**【令和元年度・第２次筆記試験】**

**事例Ⅰ（組織・人事戦略） 再現答案**



**受験者氏名：**

**第１問（配点20点）**

（100字）

**第２問（配点20点）**

（100字）

**第３問（配点20点）**

（100字）

**第４問（配点20点）**

（100字）

**第５問（配点20点）**

（100字）

**【令和元年度・第２次筆記試験】**

**事例Ⅱ（マーケティング・流通戦略）再現答案**



**受験者氏名：**

**第１問（配点20点）**

①S

（40字）

②W

（40字）

③O

（40字）

④T

（40字）

**第２問（配点30点）**

（100字）

**第３問（配点50点）**

**（設問1）**

（100字）

**（設問2）**

（100字）

**【令和元年度・第２次筆記試験】**

**事例Ⅲ（生産・技術戦略） 再現答案**



**受験者氏名：**

**第１問（配点20点）**

（80字）

**第２問（配点20点）**

（100字）

**第３問（配点40点）**

**（設問１）**

（120字）

**（設問２）**

（140字）

**第４問（配点20点）**

（120字）

**【令和元年度・第２次筆記試験】**

**事例Ⅳ（財務・会計戦略） 再現答案**



**受験者氏名：**

**第１問（配点25点）**

**（設問１）**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | (ａ) | (ｂ) |
| ① |  |  |
|  |  |
| ② |  |  |

**（設問２）**

（50字）

**第２問（配点25点）**

**（設問１）**

|  |  |
| --- | --- |
| 建材事業部 |  |
| マーケット事業部 |  |
| 不動産事業部 |  |
| 全社 |  |

**（設問２）**

(a)

|  |
| --- |
|  |

(b)

（30字）

**（設問３）**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| (a) |  |  |
| (b) |  | |

**第３問（配点30点）**

**（設問1）** （単位：百万円）

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 第１期 | 第２期 | 第３期 | 第４期 | 第５期 |
|  |  |  |  |  |

**（設問2）**

|  |  |
| --- | --- |
| (a) |  |
| (b) |  |

**（設問3）**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| (a) |  |  |
| (b) |  | |

**第４問（配点20点）**

**（設問１）**

(a)

（30字）

(b)

（30字）

**（設問２）**

（60字）