

AAS名古屋

この解答例は、11月21日 10:00 現在のものです

AAS（アソシエ・アドバンス・スクール）は、中小企業診断士2次試験に特化した受験機関です。過去問を基軸に置いた学習で、スーパーフレームワークや設問分解練習法など独自の2次試験攻略法を開発してきました。AASでは「表現力×構成力×与件活用力」で答案を作成しています。

【令和4年度・第2次筆記試験】 事例Ⅳ（財務・会計戦略）

**この模範解答例は
AAS名古屋が作成しました。**

第1問（配点25点）

（設問1）

| | (a) | (b) |
|---|----------|---------------|
| ① | 売上高総利益率 | 59.59 (%) |
| ② | たな卸資産回転率 | 33.41 (回) |
| ③ | 労働生産性 | 820.17 (万円/人) |

（設問2）（80字）

劣っている点は、労働生産性が低いことである。要因は、売上高に対する付加価値額が高い一方で、従業員数が同他社と比べて過大であり一人当たり売上高が低いためである。
(79字)

第2問（配点20点）

（設問1）

| | |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (a) | 2,840,000円 |
| (b) | <p>製品ごとの直接作業時間1時間当たりの限界利益額を求める。 製品A：$(7,800 - 400 \times 4\text{kg} - 1,200 \times 2\text{h}) \div 2 = 1,900\text{円/時間}$ 製品B：$(10,000 - 400 \times 2\text{kg} - 1,200 \times 4\text{h}) \div 4 = 1,100\text{円/時間}$ 年間最大直接作業時間の制約条件は3,600時間のみであるため、 1時間あたりの限界利益の高い製品Aを3,600時間生産した時の利益額を求める。 $(3,600\text{h} \div 2\text{h}) \text{個} \times (7,800 - 400 \times 4\text{kg} - 1,200 \times 2\text{h}) - 4,000,000 = 2,840,000\text{円}$</p> |

（設問2）

| | |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (a) | 2,200,000円 |
| (b) | <p>利益が最大となるセールスマックスを求める。 製品Aの生産量をX個、製品Bの生産量をY個生産するとする。 作業時間と消費量の制約条件から 作業時間：$2X + 4Y \leq 3,600\text{時間} \cdots \text{①}$ 消費量：$4X + 2Y \leq 6,000\text{kg} \cdots \text{②}$ ①②より限界利益が最大となるのは、$X = 1,400\text{個}$、$Y = 200\text{個}$の時である。 製品Aを1,400個、製品Bを200個生産した時の利益額を求める。 $3,800\text{円/個} \times 1,400\text{個} + 4,400\text{円/個} \times 200\text{個} - 4,000,000\text{円} = 2,200,000\text{円}$</p> |

第3問 (配点 35 点)

(設問 1)

| | |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (a) | 412,500円 |
| (b) | <p>中古車の買取価格をXとする。 D社の点検整備費用=6,000円+7,500円×30%=8,250円…① 外注に出した時の点検整備費用=X×2%…② ②が①より小さくなる金額を求める。 $X \times 2\% \leq 8,250$円 $X \leq 412,500$円 よって、412,500円までなら他社に業務委託する方が有利である。</p> |

(設問 2)

| | |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (a) | 15,660,000円 |
| (b) | <p>追加20台分の収益と点検整備費用、設備投資額の減価償却費を計算し、年間CFを求める。 収益 (60万円-50万円) × 20台 × 12月 = 2,400万円 点検整備費 (1万円+0.45万円) × 20台 × 12月 = 348万円 減価償却費 7,200万円 × 90% ÷ 15年 = 432万円 年間CF = (2,400万円 - 348万円 - 432万円) × (1 - 0.3) + 432万円 = 1,566万円</p> |
| (c) | 5.24年 |

(設問 3)

| | |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (a) | 10,121,684円 |
| (b) | <p>投資期間のキャッシュフローの現在価値と投資期間終了後のキャッシュフローの現在価値から初期投資額を差し引きして求める。 初期投資額 7,200万円 + 20台 × 50万円 = 8,200万円…① 1～5年目のキャッシュフロー現在価値 $1,566万円 \times 4.2124 = 6,596.6184万円$…② 6年目以降のキャッシュフロー現在価値 $(150万円 \div 0.06) \times 0.7473 = 1,868.25万円$…③ 5年後の在庫分取崩キャッシュフローの現在価値 $50万円 \times 20台 \times 0.7473 = 747.3万円$…④ 正味現在価値 = ② + ③ + ④ - ① = 1,012.1684万円</p> |

第4問 (配点 20 点) (100 字以内)

財務的リスクは、為替変動リスクと資金流動性リスクである。為替変動リスクは為替予約等により回避し、資金流動性リスクは中古車販売のノウハウを習得すると共に資金計画を立案し資金ショートを回避することである。

(100 字)

文責：AAS 名古屋 鷺山はるこ