

令和2年度 第2次試験 再現答案 事例 I

氏名：杉原慧

受験番号：2004801-00251

問題	解答(改行せずにご入力ください。)	文字数目安
第1問(設問1) (100字以内)	経営ビジョンは、①幼少から受け継がれることを運命付けられていたこと、②魅力的なブランドをもとに地域活性化にも貢献すること。	61
第1問(設問2) (100字以内)	理由は、①前経営者の経営基盤を引き継ぎ人材を引き継ぎ体制構築、②人材育成や教育をすること。	46
第2問 (100字以内)	手順は、①ベテラン女性事務員とA社長が現場の流れを一緒に確認し、②2年かけて知識や経験を受け継ぎ、③整理して情報システム化を進めた。	66
第3問 (100字以内)	能力は、①杜氏や蔵人との橋渡しをするコミュニケーション能力、②日本酒バーを活用した企画提案能力、③インバウンド対応の新規開拓能力である。	68
第4問 (100字以内)	留意点は、①能力ある人は昇格、昇給できモラル向上、②勤や経験でなく事業部や雇用形態が異なるので評価の明確化・基準、③全体へ説明の場を設けることである。	76

令和2年度 第2次試験 再現答案 事例Ⅱ

氏名：杉原慧

受験番号：2004801-00251

問題	解答(改行せずにご入力ください。)	文字数目安
第1問(各40字以内) S	高品質で効率的な開発体制、Z社との取引実績。	22
W	Z社以外の取引が少ない、地域活力の低下。	20
O	健康志向のヘルスケアの拡大、安眠系サプリの引き合い。	26
T	ヘルスケア事業の競争激しい、Z社取引減で製造中止の可能性。	29
第2問 (100字以内)	方向性は、①Z社の構成を下げ、新しい取引先の構成をあげる、②そのために、飲料などを活用して新ブランドを作成して立ち上げること。	63
第3問(設問1) (50字以内)	既存製品を新市場へ投入する、新市場開拓戦略。	22
第3問(設問2) (100字以内)	施策は、①取引実績や安眠効果などを発信して安心感を与え接点を作り、②質問対応やニーズ、改善要望などを受信し新製品開発へつなげて関係を構築すること。	73
第4問 (100字以内)	助言は、①ハーブの収穫ツアーにて、空や海や畑の景色の良さを体験し、②飲食や料理教室などでハーブを活用してもらい、B社とX島のファンを増やしていくこと。	75

令和2年度 第2次試験 再現答案 事例Ⅲ

氏名：杉原慧

受験番号：2004801-00251

問題	解答(改行せずにご入力ください。)	文字数目安
第1問(a) (40字以内)	設計から受注までの一貫受注生産体制と、特殊技術加工が求められるモニュメント制作。	40
第1問(b) (40字以内)	受注内容によって生産計画をオーバーする納期遅延の体制。	27
第2問(設問1)(a) (60字以内)	問題は、①受注から工事までを営業が担当しボトルネックになっている、②すり合わせに時間がかかっていること。	52
第2問(設問1)(b) (60字以内)	対策は、①設計作業を設計技術者へ渡し負荷削減、②図面の変更依頼などには設計担当も参加してもらい時間を短縮すること。	57
第2問(設問2)(a) (60字以内)	問題は、①材料工具や歩行などで時間がかかっている、②打ち合わせなどで不在となる時があること。	47
第2問(設問2)(b) (60字以内)	対策は、①作業スペースやレイアウトを見直し最適な動線にする、②管理者を設置し作業者は作業に専念できるようにすること。	58
第3問 (120字以内)	助言は、①工程順序や工数見積もりをデータ化し標準化して精度を向上する、②受注から受け渡しまでを一元管理し納期遅延の発見、防止をする、③3DCADへ変更し立体視により承認後や最終検査での修正や手待ちを無くすこと。	105
第4問 (120字以内)	助言は、①デザイナーと連携しモニュメント製品のメニュー化をして製品を充実させる、②都市型建設以外での提案をし、新規顧客の開拓を拡大を図ること。	71

令和2年度 第2次試験 再現答案 事例Ⅳ

氏名：杉原慧

受験番号：2004801-00251

問題	解答	文字数目安
第1問(設問1)①	(a)売上債権回転率 (b)126.53(回)	
第1問(設問1)②	(a)売上高営業利益率 (b)2.15(%)	
第1問(設問1)③	(a)自己資本比率 (b)15.82(%)	
第1問(設問2) (60文字以内)	売上債権の回転率の効率性は良いが、店舗の営業利益マイナスにより収益性が悪く、過小資本で安全性も低い。	50
第2問(設問1)(a)	$S - 39/60S - 28 = 0 \quad S=80$	
第2問(設問1)(b)	80(百万円)	
第2問(設2)(a)(i)	計算・記載中で時間切れにより終了。(デシジョンツリーでの%を考慮、現価係数をかけつつ最後にキャッシュフロー×最終率で計算)	
第2問(設2)(a)(ii)	未記載	
第2問(設2)(b)(i)	計算・記載中で時間切れにより終了。(デシジョンツリーでの%を考慮、現価係数をかけつつ最後にキャッシュフロー×最終率で計算)	
第2問(設2)(b)(ii)	未記載	
第2問(設2)(c)	①	
第3問(設問1) (40文字以内)	時価評価の差額150万円と買付50万円の差額、100万円をのれんに計上する。	38
第3問(設問2) (40文字以内)	純損失がマイナスなので財務への悪影響、借入が多いため安全性が悪化するリスクがある	40
第4問(設問1)(a)	4.31%	
第4問(設問1)(b)	2.55%	
第4問(設問2)	1.74%	
第4問(設問3)(a) (20文字以内)	セグメント毎の利益を評価できていない。	19
第4問(設問3)(b) (20文字以内)	利益を評価指標へ変更する。	13