

令和2年度 第2次試験 再現答案 事例 I

氏名： 三井 敬

問題	解答(改行せずにご入力ください。)	文字数目安
第1問(設問1) (100字以内)	経営ビジョンは、地域の活性化である。具体的には、①経営する飲食業や全国で有名な高級旅館と、老舗蔵元との経営シナジーを発揮し②200年の年月に裏打ちされた老舗ブランドの屋号を守り抜くこと、である。	97
第1問(設問2) (100字以内)	理由は、①近隣の金融機関や取引先、組合関係者との関係性を維持し酒造りのノウハウ等の助言を得る為②A社長と共に現場で働いてもらい、酒造りの知識や経験を身に付けて老舗策造店の立て直しを実現する為、である。	100
第2問 (100字以内)	手順は、①ベテラン女性事務員と2年程共に働いて知識や経験を受け継ぎ②体系的に整理してデータベース化し③仕事の流れに応じてシステム化した業務を分けて④A社で一元化・共有化する事で情報システム化を進めた。	100
第3問 (100字以内)	求めた能力は、①老舗ブランドとしての蔵元の屋号を大切にし酒造りの知識・経験を踏まえてブランド訴求を円滑に行える能力②杜氏や蔵人との意思疎通を円滑に行う事でA社の経営ビジョンを共有し貢献意欲を醸成する事。	101
第4問 (100字以内)	留意点は、①優秀な非正規社員を正社員に登用する制度や成果主義的賃金制度導入で人事の公平性・透明性・納得性を保つ点②部門毎の業務評価基準を明確化し利益責任を明確化する等、近代的な人事制度を確立する点。	99

令和2年度 第2次試験 再現答案 事例Ⅱ

氏名： 三井 敬

問題	解答(改行せずにご入力ください。)	文字数目安
第1問(各40字以内) S	社長の高品質かつ安全性を追及する姿勢や島への思い入れ、Z社との取引実勢による信用。	41
W	B社の事業がZ社との取引に依存しており自社ブランド品が主力製品に育成できてない点。	41
O	ハーブの用途が幅広く製品の原材料に活かせる点やX島が気候温暖で観光資源が豊富な点。	41
T	Z社との取引があと2～3年で中止する可能性があり、地域の活力が低下して久しい点。	40
第2問 (100字以内)	方向性は、取引先のメッシュ化である。具体的には①20歳代後半～50歳代の大都市圏在住の女性層向けに②複数のヘルスケアメーカーと活発に取引を行う事で③Z社の取引の依存度を下げ経営安定化とリスク分散を図る。	101
第3問(設問1) (50字以内)	事象は、新規顧客に対し、自社ブランド品として新規製品を販売する、ハイリスク・ハイリターンな多角化戦略。	51
第3問(設問2) (100字以内)	施策は、①6～7種類のハーブに関する顧客ニーズをサイト上で収集し、差別化した新製品開発に活かす事②お茶や調味料等ハーブの幅広い用途や健康・長寿の効能情報を発信し、自社ブランドの浸透を図る事。	95
第4問 (100字以内)	立案すべきプログラムは①農業試験場と連携し一面に広がるハーブ畑での収穫体験ツアーを行う人②島民の協力を基に、祝いの膳や島のイベント時に食べるハーブの料理教室を、ハーブを学びながら行う事でファンを増やす。	101

令和2年度 第2次試験 再現答案 事例Ⅲ

氏名: 三井 敬

問題	解答(改行せずにご入力ください。)	文字数目安
第1問(a) (40字以内)	表面品質のこだわりや溶接技術、研磨技術、設計から制作、据付工事まで受注できる体制。	41
第1問(b) (40字以内)	工程順序や工数見積り等の標準化が確立できない等、工程管理が未整備で納期遅延する点。	41
第2問(設問1)(a) (60字以内)	問題点は、顧客承認段階での仕様変更や図面変更等、顧客とのやり取りが多く発生し、造形物のイメージの摺合せに時間を要する点。	60
第2問(設問1)(b) (60字以内)	対応策は、顧客承認段階で熟練技術者のリーダーが営業部担当者に同行し、仕様変更や図面変更、造形物イメージ摺合せを迅速化する。	61
第2問(設問2)(a) (60字以内)	問題点は、各作業チームの技術力に差があり作業スペースの確保が難しく、加工物の移動等で時間が取られて不稼働作業が発生する点。	61
第2問(設問2)(b) (60字以内)	対応策は、作業のマニュアル化による作業標準化を図り工程順序や作業順序の手順計画や工数計画を策定し不稼働を削減する事。	58
第3問 (120字以内)	助言内容は、①3次元のCAD/CAMシステムを導入し、設計作業の標準化とNC加工機への設計データ送信による生産準備の迅速化を図る事 ②制作プロセスを含む業務プロセス全体の見直しを完了し、納期遅延対策の業務プロセス支援システムを構築・導入する事。	121
第4問 (120字以内)	戦略は、①表面品質のこだわりや溶接技術、研磨技術を活用し、特殊加工と仕上げ品質を向上させて立体的で複雑な曲線形状の製品を充実させる事②都市型建築を受注した建築用金属製品メーカーに、設計から制作、据付工事まで受注できる体制を活かし製品提供する。	121

令和2年度 第2次試験 再現答案 事例Ⅳ

氏名： 三井 敬

問題	解答	文字数目安
第1問(設問1)①	(a)売上高対売上総利益率 (b)26.39 (%)	
第1問(設問1)②	(a)有形固定資産回転率 (b)5.30(回)	
第1問(設問1)③	(a)自己資本比率 (b)15.82(%)	
第1問(設問2) (60文字以内)	特徴は借入金が過大で資本安定性が低い等財政状態は悪い。総利益率は高いが顧客対応費用が過大で資産効率も低く経営成績は悪い。	60
第2問(設問1)(a)	右上の欄に 単位:百万円と記載 * 計算過程は記憶なし	
第2問(設問1)(b)	78(百万円)	
第2問(設2)(a)(i)	右上の欄に 単位:百万円と記載 * 計算過程は記憶なし	
第2問(設2)(a)(ii)	71.87百万円	
第2問(設2)(b)(i)	右上の欄に 単位:百万円と記載 * 計算過程は記憶なし	
第2問(設2)(b)(ii)	52.4百万円	
第2問(設2)(c)	①	
第3問(設問1) (40文字以内)	会計処理は、負ののれんが100百万円発生したため毎年均等額を経費処理する事である。	41
第3問(設問2) (40文字以内)	買収のリスクは、事業拡大に伴い商圏が広がり丁寧な顧客対応が難しくなり、構築してきた顧客との優良な関係の維持が難しくなる事。	61
第4問(設問1)(a)	4.31%	
第4問(設問1)(b)	2.55%	
第4問(設問2)	1.32%	
第4問(設問3)(a) (20文字以内)	売上規模に関わらず一律ROIで評価する点。	21
第4問(設問3)(b) (20文字以内)	前年からの業務改善度合いや成長性を評価する。	22