

第1問（配点20点）

内部	C	社	の	内	部	環	境	の	現	状	は	次	の	と	お	り	で	あ	る	。
		強	み	と	し	て	、	自	作	の	小	型	加	工	機	や	匠	の	技	を
	生	か	し	た	精	密	加	工	技	術	を	持	っ	て	い	る	こ	と	。	
		弱	み	と	し	て	、	工	程	管	理	体	制	が	不	備	で	あ	る	こ
	と	と	、	熟	練	技	術	の	伝	承	が	遅	れ	て	い	る	こ	と	。	

外部	C	社	の	外	部	環	境	の	現	状	は	次	の	と	お	り	で	あ	る	。
		機	会	と	し	て	、	特	殊	カ	メ	ラ	を	求	め	る	生	活	者	や
	自	作	の	小	型	加	工	機	を	求	め	る	企	業	が	あ	る	こ	と	。
		脅	威	と	し	て	、	得	意	先	で	の	内	製	化	進	行	と	短	納
	期	要	請	、	海	外	企	業	の	新	規	参	入	が	あ	る	こ	と	。	

第2問（配点30点）

C	社	の	今	後	の	戦	略	は	、	既	存	事	業	の	維	持	拡	大	を
図	り	な	が	ら	、	新	規	事	業	を	始	め	る	こ	と	で	あ	る	。
そ	の	具	体	的	内	容	は	、	次	の	点	が	あ	げ	ら	れ	る	。	
	大	手	カ	メ	ラ	メ	ー	カ	ー	に	対	し	て	、	寸	法	精	度	の
高	い	部	品	を	、	短	納	期	で	供	給	す	る	体	制	を	作	る	。
	一	般	の	生	活	者	向	け	に	、	特	殊	カ	メ	ラ	を	カ	メ	ラ
雑	誌	な	ど	を	利	用	し	て	販	売	し	需	要	を	拡	大	す	る	。
	製	造	企	業	向	け	に	、	精	密	加	工	の	可	能	な	小	型	工
作	機	械	を	、	技	術	者	の	匠	の	技	を	生	か	し	て	商	品	化
す	る	こ	と	で	、	新	規	事	業	の	展	開	を	は	か	る	。		

第3問（配点25点）

納	期	面	で	の	課	題	は	、	納	期	遅	延	防	止	と	短	納	期	化
で	あ	り	、	具	体	的	対	応	策	は	次	の	と	お	り	で	あ	る	。
	生	産	計	画	面	：	能	力	に	応	じ	た	作	業	割	付	を	行	う
た	め	、	作	業	測	定	に	よ	り	標	準	時	間	を	設	定	し	、	必
要	工	数	と	能	力	を	比	較	し	て	日	程	計	画	を	立	て	る	。
更	に	短	納	期	化	へ	の	対	応	の	た	め	、	計	画	時	期	の	サ
サ	イ	ク	ル	と	生	産	ロ	ッ	ト	サ	イ	ズ	を	半	分	に	す	る	。
	生	産	統	制	面	：	遅	れ	対	策	を	迅	速	に	行	う	た	め	に
毎	日	日	程	計	画	と	実	績	を	比	較	し	、	機	械	別	作	業	者
別	の	余	力	を	把	握	し	て	、	作	業	を	再	配	分	す	る	。	

第4問（配点25点）

顧	客	か	ら	の	受	注	情	報	、	生	産	工	程	の	進	度	や	余	力
情	報	を	社	内	で	共	有	す	る	シ	ス	テ	ム	を	構	築	す	る	。
そ	の	具	体	的	な	内	容	は	、	次	の	と	お	り	で	あ	る	。	
	顧	客	か	ら	の	受	注	情	報	を	共	有	す	る	こ	と	で	、	受
注	品	の	仕	様	確	認	、	設	計	、	資	材	手	配	、	生	産	準	備
を	早	期	に	行	い	、	出	荷	ま	で	の	期	間	を	短	縮	す	る	。
	生	産	工	程	の	進	度	状	況	や	余	力	情	報	を	共	有	す	る
こ	と	で	、	生	産	の	遅	れ	対	策	の	迅	速	化	に	よ	る	顧	客
納	期	の	確	保	、	新	規	受	注	機	会	損	失	の	防	止	、	顧	客
へ	の	納	期	回	答	サ	ピ	ス	の	向	上	な	ど	を	図	る	。		