

平成 19 年度 第 2 次試験 【事例】

与件を活用した解答例

第 1 問 (配点 20 点)

(a)

組版から製本に至る一貫生産体制を備える点。

顧客への企画・デザイン提案に努めている点。

(b)

現有する印刷機すべてが片面刷りである点。

企画営業の受注増強にむけた体制が必要な点。

第 2 問 (配点 20 点)

C	社	は	広	告	代	理	店	と	の	取	引	増	加	を	収	益	面	や	生
産	面	に	マ	イ	ナ	ス	の	影	響	を	受	け	て	い	る	と	ら	え	、
	最	終	ユ	ー	ザ	ー	へ	の	企	画	営	業	に	よ	る	受	注	の	割
合	を	高	め	収	益	面	を	向	上	す	る	、		強	み	で	あ	る	一
貫	生	産	体	制	を	生	か	し	短	納	期	要	請	に	応	え	つ	つ	生
産	性	を	向	上	す	る	、	対	策	を	講	じ	る	必	要	が	あ	る	。

第 3 問 (配点 20 点)

印	刷	デ	ー	タ	に	変	換	す	る	際	の	ト	ラ	ブ	ル	や	印	刷	時
の	色	調	上	の	ト	ラ	ブ	ル	発	生	を	防	ぐ	た	め	に	、	印	刷
物	特	有	の	手	直	し	・	修	正	な	ど	の	仕	様	変	更	項	目	を
管	理	す	る	必	要	が	あ	る	。	そ	の	情	報	伝	達	の	あ	り	方
は	、	本	社	と	工	場	間	の	連	絡	ミ	ス	な	ど	の	管	理	体	制
の	遅	れ	が	生	じ	な	い	よ	う	、	受	注	の	最	前	線	に	立	つ
営	業	か	ら	の	情	報	を	タ	イ	ム	リ	ー	に	共	有	化	す	る	。

第 4 問 (配点 20 点)

C	社	に	両	面	印	刷	機	の	設	備	投	資	を	実	行	す	る	立	場
か	ら	、		印	刷	ス	ピ	ー	ド	が	速	い	両	面	刷	り	の	生	産
体	制	に	よ	り	、	C	社	と	同	規	模	の	企	業	で	も	徐	々	に
装	備	さ	れ	て	い	る	競	争	環	境	の	変	化	に	対	応	す	る	こ
と	、		繁	忙	期	に	お	け	る	残	業	の	解	消	だ	け	で	な	く
得	意	先	か	ら	の	短	納	期	要	請	を	受	け	入	れ	で	き	る	生
産	体	制	の	強	化	を	図	り	、	毎	日	繰	り	返	さ	れ	る	生	産
変	更	に	対	応	す	る	こ	と	、	を	ア	ド	バ	イ	ス	す	る	。	

第 5 問 (配点 20 点)

C	社	が	取	り	組	む	新	規	事	業	に	対	応	で	き	る	よ	う	、
本	社	と	工	場	の	業	務	内	容	と	人	員	構	成	を	再	構	築	す
る	こ	と	を	ア	ド	バ	イ	ス	す	る	。	具	体	的	に	は	、	き	
め	細	か	な	配	送	体	制	や	納	期	変	更	に	対	応	で	き	る	在
庫	管	理	を	行	う	業	務	を	工	場	に	充	実	さ	せ	、	名	簿	
デ	ー	タ	や	名	簿	管	理	な	ど	個	人	情	報	の	取	り	扱	い	と
管	理	体	制	の	整	備	を	行	う	業	務	を	本	社	に	新	設	す	る