

平成18年度 第2次試験 【事例】

与件を活用した解答例

第1問(配点10点)

全	自	動	ラ	イ	ン	や	単	一	加	工	に	よ	り	低	コ	ス	ト	・	短	
納	期	対	応	が	図	れ	た	た	め	。										

取	引	先	の	数	の	増	加	と	幅	の	拡	大	に	よ	り	生	産	面	・	
収	益	面	に	貢	献	し	た	た	め	。										

第2問(配点25点)

C	社	の	今	後	の	経	営	に	と	っ	て	、	Y	社	へ	の	依	存	度
上	昇	に	よ	る	マ	イ	ナ	ス	の	影	響	を	及	ぼ	す	こ	と	に	な
る	。	理	由	は	、	生	産	面	と	し	て	、	Y	社	が	生	産	を	
縮	小	し	た	場	合	C	社	の	工	場	の	稼	働	率	が	低	下	す	る
た	め	、	収	益	面	と	し	て	、	Y	社	に	対	す	る	価	格	交	
渉	力	が	弱	ま	り	利	益	率	が	低	下	す	る	た	め	、	で	あ	る

第3問(配点25点)

低	コ	ス	ト	、	短	納	期	対	応	の	生	産	体	制	を	更	に	強	化
す	べ	き	で	あ	る	。	理	由	は	、	自	動	車	メ	ー	カ	ー	か	
ら	は	品	質	・	納	期	は	い	う	ま	で	も	な	く	、	価	格	対	応
が	強	く	求	め	ら	れ	て	い	る	た	め	、	手	作	業	の	生	産	
工	程	の	存	在	や	納	期	3	日	に	対	し	4	日	以	上	が	3	割
あ	る	な	ど	、	改	善	の	余	地	が	あ	る	た	め	、	で	あ	る	。

第4問(配点20点)

環	境	対	応	・	技	術	革	新	に	向	け	て	の	体	制	強	化	を	ア
ド	バ	イ	ス	す	る	。	具	体	的	に	は	、		社	内	の	体	制	が
2	人	で	か	つ	兼	業	と	十	分	で	な	い	た	め	、	人	員	を	増
員	し	専	任	体	制	と	す	る	こ	と	、		公	設	試	験	研	究	機
関	の	支	援	だ	け	で	は	解	決	す	べ	き	課	題	も	多	い	た	め
工	業	団	地	内	の	企	業	と	も	連	携	す	る	こ	と	、	で	あ	る

第5問(配点20点)

管	理	す	べ	き	重	要	な	デ	ー	タ	項	目	は	、	受	注	書	お	よ
び	受	注	残	の	情	報	、	搬	送	時	間	や	搬	送	コ	ス	ト	等	で
あ	る	。	こ	れ	ら	の	項	目	を	も	と	に	、		納	期	の	短	い
受	注	は	24	時	間	操	業	の	地	方	工	場	へ	割	り	振	り	生	産
の	平	準	化	を	図	る	。		得	意	先	と	C	社	の	2	工	場	を
比	較	し	て	近	い	方	へ	割	り	振	り	小	口	輸	送	を	図	る	。