

平成18年度 第2次試験 【事例】

AAS解答例

第1問(配点10点)

全	自	動	ラ	イ	ン	や	単	一	加	工	に	よ	り	、	低	コ	ス	ト	・
短	納	期	が	図	れ	た	た	め	。										
取	引	先	の	幅	を	広	げ	た	こ	と	に	よ	り	、	稼	働	率	や	利
益	率	が	向	上	し	た	た	め	。										

第2問(配点25点)

C	社	の	今	後	の	経	営	に	と	っ	て	、	事	業	リ	ス	ク	を	増
加	さ	せ	る	影	響	を	及	ぼ	す	こ	と	に	な	る	。	理	由	は	、
Y	社	の	発	注	状	況	に	よ	っ	て	C	社	の	稼	働	率	に	バ	
ラ	ツ	キ	が	発	生	し	、	生	産	性	が	悪	化	す	る	恐	れ	が	あ
る	た	め	、	Y	社	の	低	価	格	要	請	に	よ	っ	て	利	益	率	
が	低	下	し	、	収	益	性	が	低	下	す	る	恐	れ	が	あ	る	た	め

第3問(配点25点)

国	内	生	産	の	み	で	C	社	が	発	展	し	続	け	る	た	め	に	は
低	コ	ス	ト	対	応	と	短	納	期	対	応	を	よ	り	強	化	す	べ	き
で	あ	る	。	理	由	は	、	自	動	車	メ	ー	カ	ー	が	品	質	・	
納	期	だ	け	で	な	く	、	価	格	対	応	を	強	く	求	め	て	い	る
た	め	、	短	納	期	が	C	社	の	強	み	だ	が	、	実	際	に	は	
納	期	4	日	以	上	が	3	割	も	あ	り	改	善	を	要	す	る	た	め

第4問(配点20点)

C	社	の	技	術	開	発	に	つ	い	て	、	開	発	体	制	強	化	を	ア
ド	バ	イ	ス	す	る	。	具	体	的	に	は	、	技	術	開	発	体	制	
が	2	名	か	つ	兼	業	で	十	分	で	は	な	い	た	め	、	担	当	者
を	専	業	と	し	人	員	を	補	充	す	る	、	公	設	試	験	研	究	
機	関	の	み	で	は	解	決	す	べ	き	課	題	が	多	く	残	る	た	め
工	業	団	地	内	の	企	業	な	ど	へ	連	携	先	を	拡	大	す	る	。

第5問(配点20点)

C	社	の	情	報	シ	ス	テ	ム	整	備	の	た	め	に	管	理	す	べ	き
重	要	な	デ	ー	タ	は	、	受	注	書	や	受	注	残	情	報	で	あ	
り	、	納	期	の	短	い	も	の	は	地	方	工	場	で	24	時	間	生	産
を	行	う	よ	う	割	り	振	る	、	得	意	先	の	工	場	と	C	社	
の	2	工	場	と	の	搬	送	時	間	や	搬	送	コ	ス	ト	で	あ	り	、
出	荷	先	へ	近	い	工	場	で	生	産	を	行	う	よ	う	割	り	振	る