

平成18年度 第2次試験 【事例】

AAS解答例

第1問(配点20点)

屋	内	コ	ー	ト	で	運	営	さ	れ	て	お	り	、	天	候	を	気	に	せ
ず	テ	ニ	ス	が	で	き	る	点	。										
少	人	数	ク	ラ	ス	で	運	営	さ	れ	て	お	り	、	1	人	当	り	レ
ッ	ス	ン	の	質	が	高	い	点	。										
プ	レ	イ	ヤ	ー	と	し	て	高	い	レ	ベ	ル	へ	挑	戦	を	続	け	て
い	る	社	員	が	多	い	点	。											
会	員	の	声	を	大	切	に	す	る	た	め	の	ブ	ロ	グ	や	I	T	環
境	が	整	備	さ	れ	て	い	る	点	。									

第2問(配点15点)

B	社	は	、		ス	ク	ー	ル	の	空	き	時	間	を	利	用	し	た	レ
ン	タ	ル	コ	ー	ト	、		別	な	事	業	所	で	も	レ	ッ	ス	ン	を
受	講	で	き	る	制	度	、	等	の	方	法	を	採	用	し	て	い	る	。

第3問(配点30点)

(a)有形資源

事	業	所	に	小	中	学	生	が	宿	題	や	勉	強	が	出	来	る	自	習
室	等	の	設	備	が	あ	る	こ	と	。									
全	事	業	所	が	鉄	道	の	最	寄	駅	よ	り	徒	歩	5	分	圏	内	に
立	地	し	て	い	る	こ	と	。											
ア	ル	バ	イ	ト	の	大	学	生	の	中	に	、	受	験	難	関	校	に	通
う	学	生	が	多	い	こ	と	。											

(b)無形資源

テ	ニ	ス	ス	ク	ー	ル	で	培	っ	た	ス	ク	ー	ル	運	営	の	ノ	ウ
ハ	ウ	が	あ	る	こ	と	。												
イ	ベ	ン	ト	等	、	受	講	生	と	B	社	の	絆	を	深	め	る	た	め
の	仕	組	み	が	あ	る	こ	と	。										
テ	ニ	ス	ス	ク	ー	ル	の	実	績	に	よ	り	、	子	供	の	親	か	ら
の	信	頼	感	が	あ	る	こ	と	。										

第4問(配点15点)

学	習	の	実	力	や	ニ	ー	ズ	に	合	わ	せ	た	き	め	細	か	な	ク
ラ	ス	編	成	に	よ	る	差	別	化										
独	自	の	イ	ベ	ン	ト	や	ブ	ロ	グ	へ	の	参	加	で	醸	成	さ	れ
る	一	体	感	に	よ	る	差	別	化										
テ	ニ	ス	ス	ク	ー	ル	と	学	習	塾	を	併	用	し	た	ワ	ン	ス	ト
ッ	プ	提	供	に	よ	る	差	別	化										

第5問(配点20点)

B	社	の	新	規	事	業	と	し	て	託	児	所	が	考	え	ら	れ	る	。
具	体	的	に	は	、		最	寄	駅	よ	り	徒	歩	5	分	の	立	地	や
全	事	業	所	に	あ	る	託	児	ル	ー	ム	の	施	設	、	2	3	時	
ま	で	の	営	業	時	間	や	一	時	預	か	り	の	ノ	ウ	ハ	ウ	等	、
の	経	営	資	源	を	生	か	し	託	児	所	を	運	営	す	る	。		