

平成17年度 第2次試験 【事例】

AAS解答例

第1問(配点40点)

(設問1)

大	気	腐	食	や	環	境	面	で	効	果	の	高	い	塗	装	技	術	を	持
ち	、	大	学	と	の	共	同	研	究	も	行	う	等	、	表	面	処	理	技
術	力	を	有	し	て	い	る	点	。										

充	実	し	た	開	発	・	デ	ザ	イ	ン	力	を	持	ち	、	一	部	ホ	ー
ム	セ	ン	タ	ー	向	け	の	家	庭	用	自	社	ブ	ラ	ン	ド	製	品	な
ど	も	手	が	け	て	い	る	点	。										

(設問2)

見	込	み	生	産	体	制	で	連	続	生	産	が	で	き	る	よ	う	に	整
備	す	る	こ	と	が	望	ま	し	い	。	理	由	は	、		個	別	生	産
と	は	異	な	り	、	自	社	内	で	デ	ザ	イ	ン	コ	ン	セ	プ	ト	を
設	定	で	き	る	た	め	、		部	品	の	大	量	仕	入	に	よ	り	仕
入	原	価	が	削	減	で	き	価	格	競	争	に	対	応	で	き	る	た	め

(設問3)

留	意	点	は	、	コ	ス	ト	ダ	ウ	ン	だ	け	で	な	く	安	定	し	た
取	引	が	可	能	か	と	い	う	点	で	あ	る	。	具	体	的	に	は	、
		品	質	の	バ	ラ	ツ	キ	の	有	無	や	長	期	的	な	納	期	遅
の	発	生	、		規	制	や	課	税	等	の	現	地	情	勢	の	変	化	に
よ	る	カ	ン	ト	リ	ー	リ	ス	ク	等	、	に	留	意	す	る	。		

第2問(配点20点)

工	場	改	革	の	あ	り	方	と	し	て	、	C	社	の	全	部	門	が	参
加	し	て	行	う	T	Q	M	を	提	案	す	る	。	具	体	的	に	は	、
		不	慣	れ	な	新	工	場	長	を	全	部	門	で	サ	ポ	ー	ト	し
機	動	性	に	富	ん	だ	生	産	体	制	を	整	え	て	い	き	、		現
場	作	業	者	ま	か	せ	の	生	産	重	視	で	は	な	く	、	管	理	部
門	中	心	の	市	場	重	視	の	工	場	運	営	へ	改	革	し	て	い	く

第3問(配点20点)

ク	レ	ー	ム	に	つ	い	て	の	問	題	は	、	据	付	工	事	の	現	場
で	の	手	直	し	が	通	常	の	仕	事	に	な	っ	て	い	る	こ	と	で
あ	る	。	改	善	策	は	次	の	と	お	り	。		次	工	程	へ	不	良
を	渡	さ	な	い	こ	と	を	、	I	S	O	取	得	活	動	等	を	通	し
て	品	質	シ	ス	テ	ム	に	取	り	込	め	こ	と	。		具	体	的	な
不	良	に	対	し	て	原	因	解	析	と	対	策	を	講	じ	る	こ	と	。

第4問(配点20点)

イ	ン	タ	ー	ネ	ッ	ト	を	活	用	し	迅	速	に	対	応	す	る	に	は
特	急	品	や	納	期	変	更	、	仕	様	変	更	に	対	し	て	、	納	期
が	即	答	で	き	る	よ	う	に	管	理	し	て	い	く	。	具	体	的	に
は	、		生	産	余	力	な	ど	の	項	目	を	、	各	工	場	や	各	工
程	ご	と	に	管	理	す	る	。		受	注	済	製	品	の	作	業	進	捗
状	況	な	ど	の	項	目	を	、	受	注	製	品	ご	と	に	管	理	す	る