## ■　平成 14 年度　第２次試験　【事例III】

**●ＡＡＳ解答例**

### 第１問（配点 20 点）

| | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Ｃ | 社 | は | 、 | 高 | 品 | 質 | な | 上 | 製 | 本 | の | 小 | ロ | ッ | ト | ・ | 短 | 納 | 期 |
| 納 | 入 | を | 生 | 産 | 面 | の | セ | ー | ル | ス | ポ | イ | ン | ト | と | す | べ | き | で |
| あ | る | 。 | そ | の | 理 | 由 | は | 、 | ① | 外 | 部 | 環 | 境 | ： | 製 | 本 |需 | 要 | の |
| 低 | 迷 | の | 中 | で | も | 得 | 意 | 先 | か | ら | の | 小 | ロ | ッ | ト | ・ | 短 | 納 | 期 |
| 要 | 請 | と | い | う | 市 | 場 | 機 | 会 | が | 存 | 在 | し | て | い | る | 、 | ② | 内 | 部 |
| 環 | 境 | ： | Ｃ | 社 | は | 顧 | 客 | か | ら | 品 | 質 | の | 高 | さ | を | 評 | 価 | さ | れ |
| て | お | り | 、 | か | つ | 得 | 意 | 先 | か | ら | 距 | 離 | 的 | に | 近 | い | と | い | う |
| 立 | 地 | 上 | の | 強 | み | を | 有 | し | て | い | る | 。 | 以 | 上 | に | よ | り | 、 | 市 |
| 場 | 機 | 会 | に | Ｃ | 社 | の | 強 | み | を | 投 | 入 | す | る | こ | と | に | よ | り | 、 |
| 得 | 意 | 先 | へ | の | 優 | 位 | 性 | を | 確 | 保 | で | き | る | た | め | で | あ | る | 。 |

### 第２問（配点 60 点）（設問１）

| | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 生 | 産 | 計 | 画 | の | 立 | 案 | 方 | 法 | の | 改 | 善 | を | 提 | 案 | す | る | 。 | 具 | 体 |
| 的 | に | は | 、 | 現 | 在 | Ｃ | 社 | で | 実 | 施 | し | て | い | る | 毎 | 週 | 木 | 曜 | 日 |
| に | 翌 | 週 | の | 生 | 産 | 計 | 画 | を | 立 | 案 | す | る | と | い | う | 「 | 順 | 序 | 付 |
| け | 法 | 」 | か | ら | 、 | 計 | 画 | 期 | 間 | を | 定 | め | ず | に | 随 | 時 | 作 | 業 | 指 |
| 示 | を | 出 | す | 「 | デ | ィ | ス | パ | ッ | チ | ン | グ | 法 | 」 | に | 変 | 更 | を | 図 |
| る | 。 | そ | の | 内 | 容 | は | 、 | ① | 飛 | び | 込 | み | の | 受 | 注 | に | よ | る | 計 |
| 画 | 遅 | れ | や | 他 | の | 注 | 文 | の | 納 | 期 | 遅 | れ | と | い | う | 問 | 題 | 点 | の |
| 解 | 決 | が | 図 | れ | る | こ | と | 、 | ② | 近 | 年 | の | 受 | 注 | に | お | け | る | 小 |
| ロ | ッ | ト | で | か | つ | 納 | 期 | が | 受 | 注 | 後 | ５ | 日 | と | い | っ | た | さ | ら |
| な | る | 短 | 納 | 期 | 要 | 請 | に | 対 | 応 | が | 図 | れ | る | こ | と | で | あ | る | 。 |





### （設問２）

| | |
|---|---|
| a | 本工程 |
| b | ①本工程は、段取り替えに要する時間や生産スピードにバラツキがあるためである。 |
| | ②本工程は、設備の不調によるライン停止によって稼働率が低下しているためである。 |
| | ③本工程は、丁合・糸綴じなど付加価値が高い工程であり収益の源泉であるためである。 |
| | ④本工程は、残業を行っているため残業代がコストアップの要因になっているためである。 |

### （設問３）

| | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Ｃ | 社 | の | 生 | 産 | 現 | 場 | で | 生 | じ | て | い | る | 生 | 産 | ス | ピ | ー | ド | の |
| バ | ラ | ツ | キ | を | 踏 | ま | え | 、 | 本 | 工 | 程 | 及 | び | 本 | 工 | 程 | の | 応 | 援 |
| を | 行 | っ | て | い | る | 前 | 工 | 程 | の | 作 | 業 | 者 | を | 対 | 象 | に | し | た | 作 |
| 業 | 標 | 準 | 化 | に | よ | る | 作 | 業 | 内 | 容 | の | 改 | 善 | を | 提 | 案 | す | る | 。 |
| そ | の | 具 | 体 | 的 | な | 改 | 善 | 手 | 順 | は | 以 | 下 | の | 通 | り | で | あ | る | 。 |
| ① | 方 | 法 | 研 | 究 | に | よ | り | 、 | 工 | 程 | か | ら | 動 | 作 | に | 至 | る | ま | で |
| の | 作 | 業 | 内 | 容 | を | 分 | 析 | し | て | 標 | 準 | 作 | 業 | を | 設 | 定 | す | る | 。 |
| ② | 作 | 業 | 測 | 定 | に | よ | り | 、 | 標 | 準 | 作 | 業 | に | 対 | し | て | 適 | 正 | な |
| 標 | 準 | 時 | 間 | を | 設 | 定 | す | る | 。 | ③ | 標 | 準 | 作 | 業 | と | 標 | 準 | 時 | 間 |
| を | も | と | に | し | て | 「 | 作 | 業 | 標 | 準 | 書 | 」 | を | 作 | 成 | す | る | 。 | |

### 第３問（配点 20 点）

| | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 支 | 援 | シ | ス | テ | ム | の | 内 | 容 | は | 、 | 生 | 産 | 情 | 報 | を | リ | ア | ル | タ |
| イ | ム | に | 把 | 握 | で | き | る | シ | ス | テ | ム | で | あ | る | 。 | 具 | 体 | 的 | に |
| は | 、 | ① | 生 | 産 | 計 | 画 | と | 実 | 績 | の | 対 | 比 | デ | ー | タ | か | ら | 既 | 存 |
| 受 | 注 | 品 | の | 進 | 度 | 情 | 報 | を | も | と | に | 精 | 度 | の | 高 | い | 納 | 期 | を |
| 回 | 答 | す | る | こ | と | に | よ | り | 顧 | 客 | へ | の | サ | ー | ビ | ス | 向 | 上 | を |
| 図 | る | 。 | さ | ら | に | 、 | ② | 余 | 力 | 情 | 報 | を | も | と | に | 新 | 規 | 受 | 注 |
| 品 | の | 納 | 期 | を | 得 | 意 | 先 | で | 回 | 答 | す | る | こ | と | に | よ | り | 顧 | 客 |
| の | 利 | 便 | 性 | 提 | 供 | を | 図 | る | 。 | | | | | | | | | | |